

A low-angle, black and white photograph of several skyscrapers reaching towards the sky, creating a sense of height and urban density. The buildings are viewed from below, with their facades and window patterns clearly visible.

談紐西蘭的新創生態

林德理 Jeffrey Ling

2023.7.14



現任: Founder Catalyst 孵化器 Programme Director

經歷: Lightning Lab Tourism 加速器 Programme Director ; 台灣新創競技場副總

學歷: 國立政治大學 IMBA ; Canterbury University 商學士、法學士、文學士

Jeffrey 在馬來西亞出生長大，後來移居到紐西蘭。大學畢業後，**Jeffrey** 先後在紐西蘭和台灣的法律事務所及企業法務部門有十年法律專業經驗。在台灣定居期間嘗試過自己網路創業，也加入過韓國雲端企業軟體新創負責臺灣市場營運。之後在台灣新創競技場協助並輔導超過**130**多家科技新創公司進軍國際市場。之後在韓國旅遊科技新創負責全球業務。4年半前全家遷回到紐西蘭基督城。



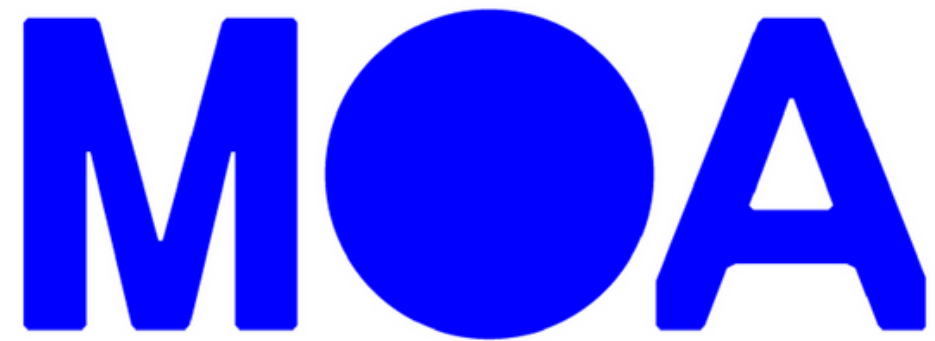
該組織2019年第12個加速計畫，聚焦在旅遊產業，將主要利害關係人聚集起來，以便為紐西蘭旅遊產業創造未來所需的永續性變革提供最佳培育環境。

資金來源:

- 營運資金：中央政府、地方政府、企業
- 投資資金：天使投資人、海外創投

從67家報名團隊到後來成功進入本計劃的10家團隊享有紐西蘭有史以來最大的旅宿資源網絡，以幫助他們在紐西蘭進行產品測試和市場開發，未來進軍全球市場。



The logo for the Ministry of Awesome (MOA) features the letters 'M', 'O', and 'A' in a bold, blue, sans-serif font. The letter 'O' is replaced by a solid blue circle.

Ministry
of Awesome

前五年以地震災後重建為目的。近五年轉型全力培育和輔導紐西蘭高成長型新創。

資金來源:

- 營運資金：中央政府、地方政府、企業、國內創投
- 投資資金：目前無投資功能

業務範圍：

- 陸續針對醫療科技、食品、乾淨能源、女性創業等新創主題執行過不同形態的加速計劃
- 全年運作且產業不拘的新創育成計劃





育成計劃有三大重心：monetisation, fundraising, overseas expansion。重點不在教創業，而是量身打造對各別新創最適合的成長途徑。搭配不時的office hour(業師、投資人)，startup perks，經驗分享和社群扶持。

截至今年六月為止：

- 三年來成功加入育成計劃新創總數：100家
- 募資總金額：NZ\$80m+
- 最新梯次首次有外國新創（紐約）加入
- 迅速竄起成為紐西蘭最有影響力的育成計劃

從六月底開始，改為每年四個季度共四個梯次，每個梯次六個月育成期。下個梯次預期徵收20家新創，要來的個年度新加入80家新創。

育成心得：

- 遙遠的島國，創業前期容易忽略大市場的規劃，但是有潛力追逐全球英語市場
- 大部分不瞭解亞洲市場，過去亞洲等同中國，現在才比較容易想到日本、新加坡、香港等市場
- 雖然有硬體新創，硬體生產製造人才及代工廠皆不足，大部分樂意去中國找夥伴，卻也不知道從何開始
- 育成模式不能僵化，也不一定只能挑創業最前期的新創，只要是未募A輪的高成長型新創（或甚至只針對創業者）都應該納入長達一兩年的服務範圍
- 創業者很多時候已經知道答案，他們只是需要聆聽者和陪伴
- 跟台灣過去輔導過的衆多新創比較，我對紐西蘭的新創更有投資衝動；我在後者身上更容易感受到他們可以如何出場 (exit)

與台灣的鏈結

- 目前是紐西蘭針對台灣新創圈最多作為的民間機構，對紐西蘭新創大力推廣台灣的好
- 業師中有台灣人提供硬體輔導
- 與台灣創育機構合作：Startup Terrace、Garage+、TAcc+等
- 三家新創實際造訪：HYPE Spin Accelerator、Startup Terrace等
- 三家新創參加虛擬計劃：Startup Terrace
- 安排一家新創受邀當講者：[駐紐西蘭台北經濟文化辦事處](#)
- 唯一的外國新創也是台灣友人介紹的
- 對台灣多次分享紐西蘭新創生態
- 介紹幾家航太新創給國發基金
- 目前幫多家快消品新創尋找台灣經銷通路
- 受兩邊中央政府關注
- 可惜目前僅有餘力在outbound上施力





紐西蘭冷知識

- 惠靈頓是全世界最南的首都
- 完全沒有蛇和猛獸
- 有2500萬只綿羊，人均創歷史新低
- 1893年世界首個允許女性投票的國家
- 人均擁有私人飛機駕照最多的國家
- 商業化高空彈跳是在紐西蘭發明的
- 400+座高爾夫球場（人均前十大）
- 禁止核能，包含核能戰艦靠近
- 黑色是默認的國色
- Peter Thiel有紐西蘭公民權
- Fonterra是全球最大乳製品出口商, 佔全球約30%
- 台灣簽訂自由貿易協定(2013)第一個已開發國家

紐西蘭簡介

人口: 5.2 million (2023)

都會人口 : 86.9% (2022)

平均年齡: 38 (平均壽命 : 82)

人均GDP: US\$48,781 (2021)

電子商務市值: US\$4.69b (2022)

電子商務非現金支付比例: 97%

網路滲透率: 94.9% (2022)

智慧手機滲透率: 135.6% (2022)

- Ease of Doing Business: World No.1
- Top Place to Live for Expat: World No.2
- Global Prosperity Index: World No.2
- Global Peace Index: World No.2
- Open Government Index: World No. 2
- Corruption Transparency: World No.2
- Economic Freedom Index: World No.3
- Sexiest Accent: World No.1



NEW ZEALAND'S CULTURE OF INNOVATION 1900 - 2015

1900



EGGBEATER

Ernest Godward invented the eggbeater.

1903



FLYING MACHINE

Richard Pearse invented the flying machine.

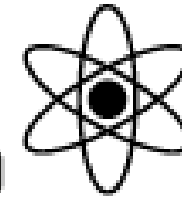
1908



NOBEL PRIZE CHEMISTRY

Ernest Rutherford won a nobel prize for chemistry.

1919



SPLIT THE ATOM

Ernest Rutherford split the atom.

1962



PHYSIOLOGY & MEDICINE

Maurice Wilkins won a nobel prize for physiology and medicine.

1960



JOGGING TECHNIQUE

Arthur Lydiard invented the concept of jogging, a new training technique.

1956



THE SYRINGE

Colin Albert Murdoch invented the syringe.

1936



ELECTRIC FENCE

William Gallagher built the original concept of the electric fence.

1988



BUNGY JUMP

AJ Hackett invented the bungee jump.

2000



NOBEL PRIZE CHEMISTRY

Alan MacDiarmid won a nobel prize for chemistry.

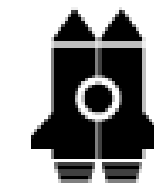
2003



AMPHIBIOUS VEHICLE

Alan Gibbs invented the first road-legal, high-speed amphibious vehicle.

2008



MODERN JETPACK

Glenn Martin invented the modern jetpack. Named one of Time's 50 Best Inventions in 2010.

2015



ROCKET LAB

Peter Beck invented the first ever battery powered space rocket built almost completely of 3D printed parts.

8TH
IN THE WORLD FOR
NO. OF PATENTS FILED
BY RESIDENTS

Source: Bloomberg 50 Most Innovative Countries 2014

NZ ranks 8th of 200 countries per million population and per \$1 million spent on research and development.

紐西蘭新創產業快覽：

- 約4,000家新創 (Traxcn, 2022)
- 新創主要集中在兩大城市: 奧克蘭及威靈頓；基督城快速攀升影響力
- 整體上沒有特別新創優惠，但高比例移民人才，易接軌國際
- 新創缺前期大筆資金達到快速成長，只好將重心放在短期獲利或低價出場，風險在於商業模式定型後可能不適合全球規模化
- 本土創投不多，資金缺口部分由政府補助和天使投資人填補
- 政府試圖分配資源讓後期資金更充沛(前幾年有NZ\$300m)，但是本土創投整體可提供的不敵外國創投，有能力的新創A輪開始還是會出國找資金
- 近幾年看到澳洲創投對紐西蘭新創感興趣，因新創估值相對低
- 體質優的新創得遷到更大市場募資甚至出場，例如Xero, Rocket Lab

紐西蘭創育現況：

- 加速器：本土的基本上已經不帶投資；唯一澳洲來的Startmate投資A\$125k；入選國外加速器的也不多
- 孵化器：有校園內、創投或各地產發局的；框架內容皆不同，無法一概而論
- 紐西蘭地廣人稀，雖然創育機構還算琳琅滿目，許多創業者分散在小地方，不容易得到實體幫助
- 最大城市奧克蘭的產發局不補助創育機構，該地的創育能量發散
- 紐西蘭創本土創育機構除了創投撐腰的，基本上都沒有可永續的商業模式
- 紐西蘭創本土創育機構目前基本上還不接受國外新創加入，也不太跟其他國家的創育機構進行交流（MoA的其實主要是我在主導）

紐西蘭新創生態其它要角:

- Angel Association New Zealand (AANZ)
- Callaghan Innovation
- Ministry of Business, Innovation & Employment (MBIE)
- New Zealand Trade & Enterprise (NZTE)
- New Zealand Growth Capital Partner (NZGCP)

新創生態清單1: <https://www.mumsgarage.com/new-zealand-startup-ecosystem-map/>

新創生態清單2: <https://fi.co/insight/new-zealand-startup-resource-list-250-accelerators-incubators-investors-and-more>

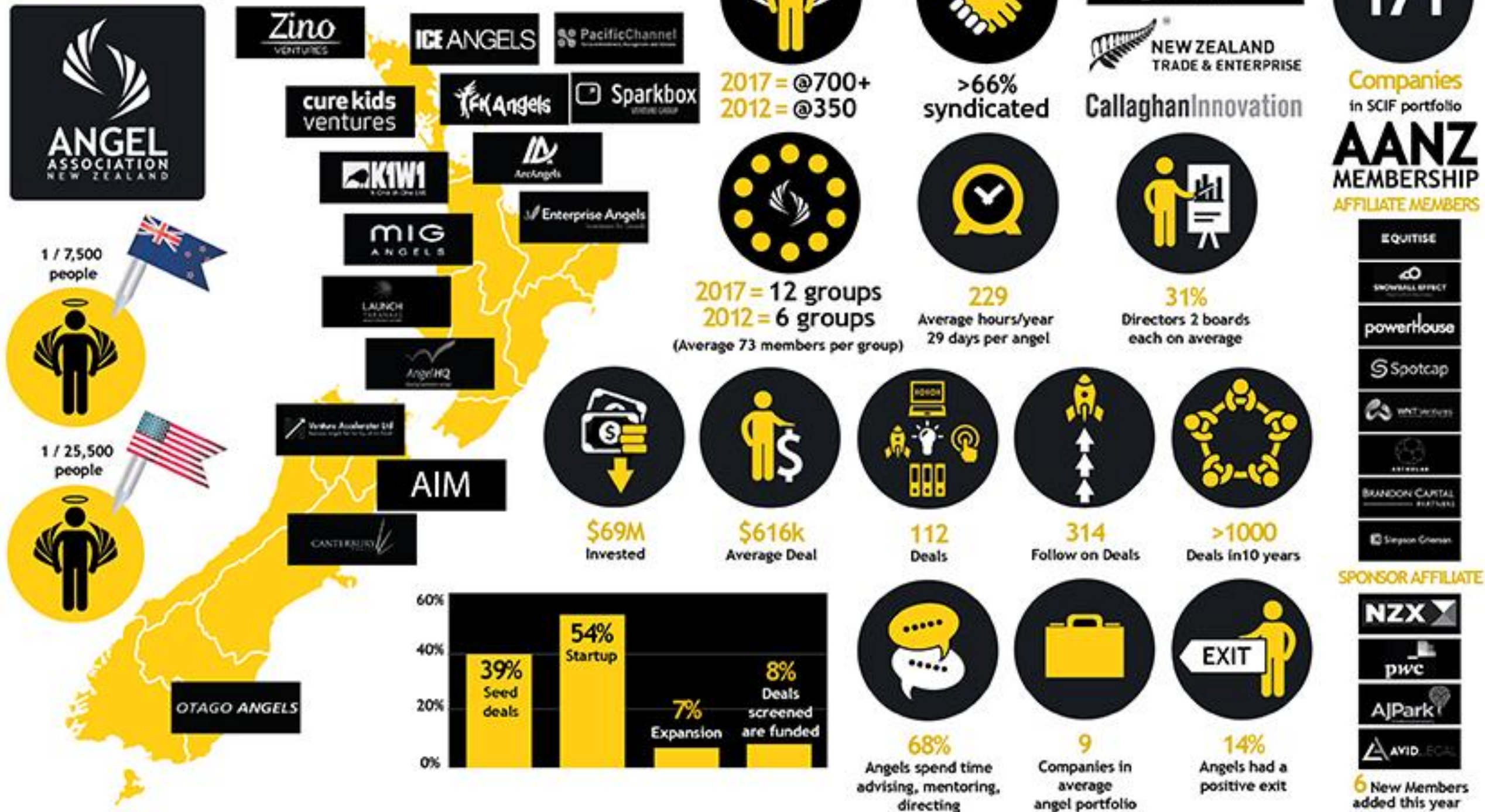
主要投資人分析: <https://simmondsstewart.com/guides/active-new-zealand-tech-company-investors-2/>

KEY SUPPORT ORGANISATIONS

SOME OF NEW ZEALAND'S MANY TECHNOLOGY SECTOR SUPPORTERS:

	TERTIARY / RESEARCH AND DEVELOPMENT INSTITUTIONS	GOVERNMENT AND INDUSTRY NETWORKS	NZ ANGEL AND SEED INVESTORS / VENTURE CAPITAL	COLLABORATIVE SPACES, TECH TRANSFER OFFICES AND INCUBATORS
NZ WIDE			<p>Angel & Seed Investors:</p> <p>Venture Capital:</p>	
AUCKLAND / NORTHLAND				
HAMILTON				
CENTRAL NORTH ISLAND				
WELLINGTON & LOWER NORTH ISLAND				
CANTERBURY / OTHER SOUTH ISLAND				

2017 by the numbers



Growing global companies together

AANZ Arch Angel Award

21



2016
Trevor Dickinson



2017
Debra Hall



2018
Dave Moskovitz



2021
Rudi Bublitz

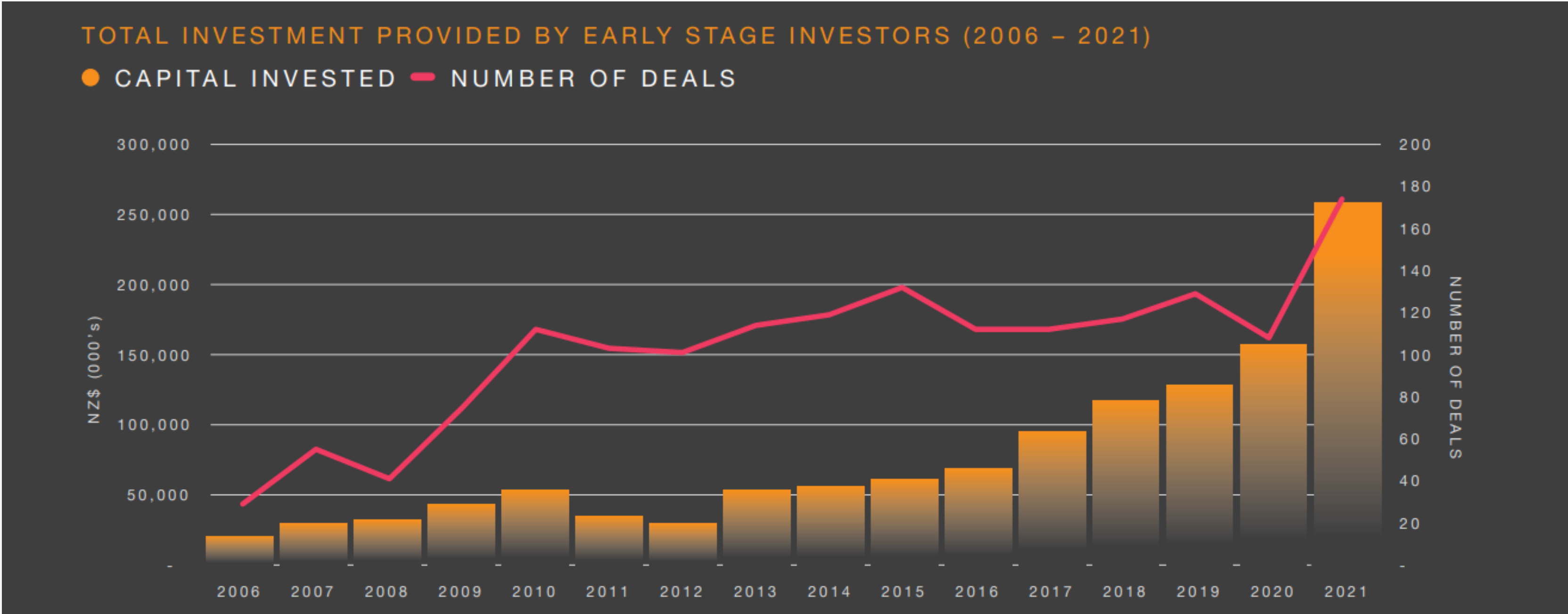
New Zealand's rising stars

22



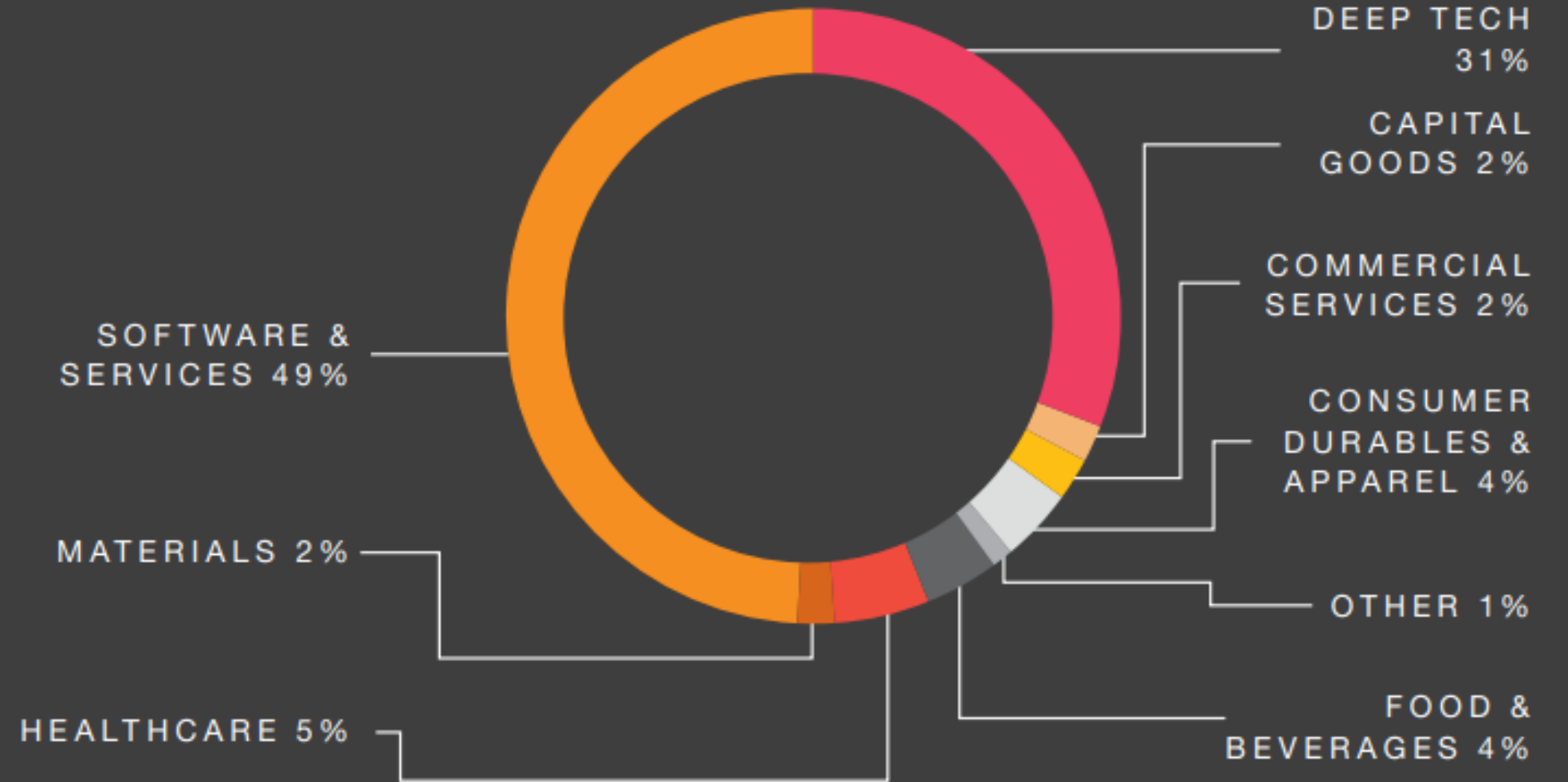
Notes:

- Criteria: \$10m+ valuation (anecdotal)
- Non-exhaustive list.
- Don't over-analyse logo size.
- Don't over-analyse logo placement.
- Mistakes likely.
- Includes exited startups.



DEALS COMPLETED BY SECTOR DURING 2021

- DEEP TECH
- CAPITAL GOODS
- COMMERCIAL SERVICES
- CONSUMER DURABLES & APPAREL
- OTHER
- FOOD & BEVERAGE
- HEALTHCARE EQUIPMENT & SERVICES
- MATERIALS
- SOFTWARE & SERVICES



2021

NZ\$88.6m (new capital)

NZ\$168.9m (follow on capital)

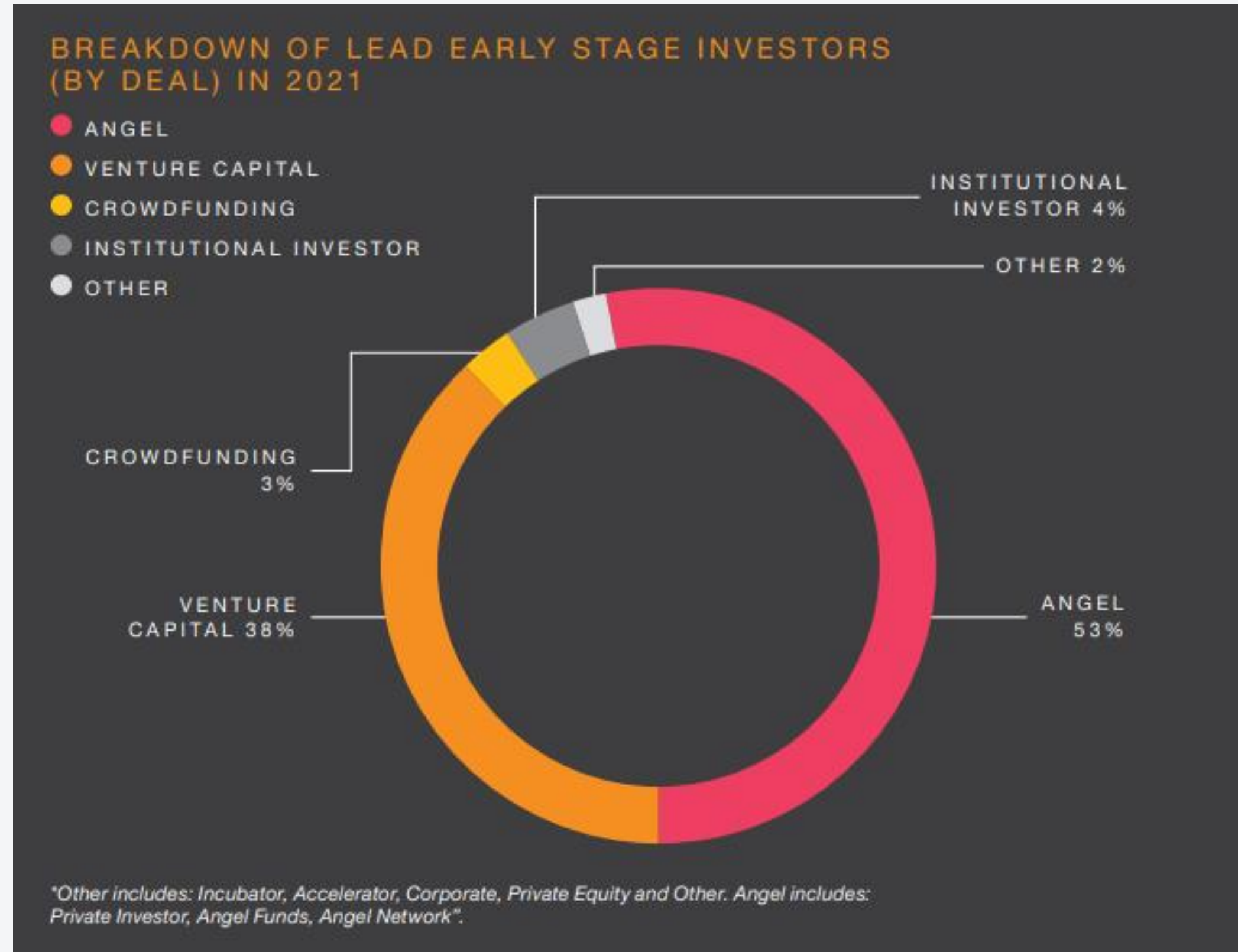
NZ\$257.5m (total invested)

Median

NZ\$0.75m (new capital)

NZ\$1m (follow on capital)

25





Rocket Lab listed on Nasdaq via SPAC, with market cap of US\$5b+

**Ninja Kiwi
sold to
Swedish
company for
NZ\$203m**

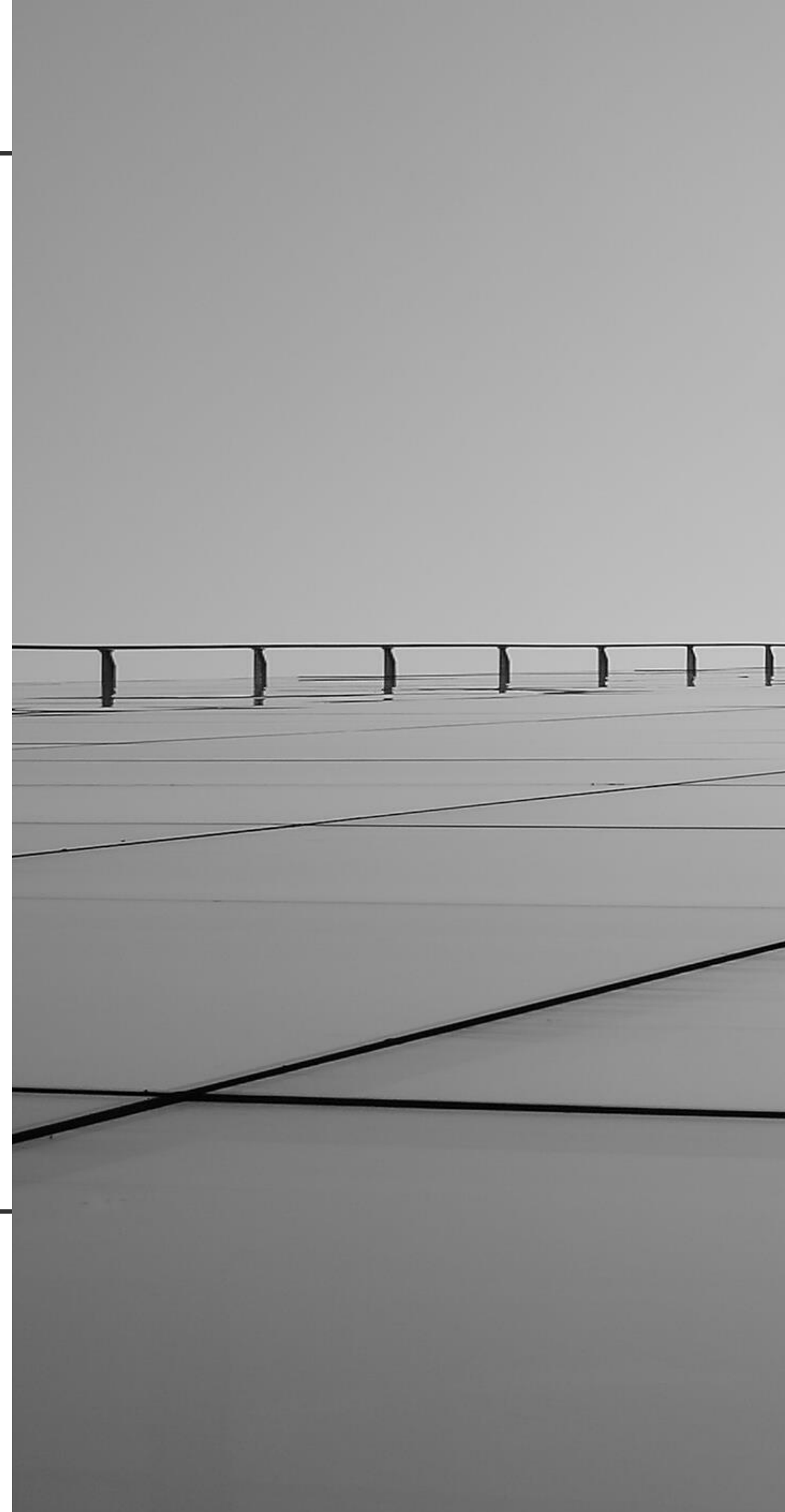


**Vend sold to
Canadian
company for
NZ\$455m**

**Timely sold to
American
company for
NZ\$100m+**

**Seequent
sold to
American
company for
NZ\$1.45b**

紐西蘭是拓展國際市場最好的Test Market



- 全世界不乏非常棒的產品、服務、創意等，缺乏的是如何證明其他市場的接受度高不高。
- 亞洲公司要進入其他大型西方/英語市場之前，需要用適當的 **test market** 來驗證可行性比較高的市場進入方式。
- 亞洲公司可以到紐西蘭測試並找出合宜的消費者輪廓、產品修正、通路/渠道、商業模式等，甚至取得國際市場拓展資金。

除了房地產/貿易/
零售，紐西蘭的機
會在哪裡？

- 成熟市場，票選最容易經商國家，營運成本相對不高，試錯成本比美英澳等低。
- 僅五百萬人口，消費習性與歐美雷同。多年來許多西方高科技公司都率先在紐西蘭測試新產品服務。
- 嘗鮮意願高，競爭者不多，容易取得市場領先地位，到時國際形象加分，失敗的話影響也不大。
- 加上鄰近澳洲共約3千萬人口，不容小覷的跳板，不需要第一步就進軍歐美市場。
- 過去對歐美市場累積了不少經驗及熟悉度，擁有對的人才作為未來拓展該市場的先發部隊。
- 靠近亞洲，與中國大陸、東協、南韓等國家已經簽訂自由貿易協定，談合作時態度相當友好。

林德理 Jeffrey Ling

Work: jeffrey@ministryofawesome.com

Personal: lingdecklee@gmail.com

Mobile (NZ): +64 27 2587616

Mobile (TW): +886 920 640034